

| FRANCE                                  |                            | global    | tranche 1<br>≤76 456 | tranche 2<br>≤134 720 | tranche 3<br>≤229 327 | tranche 4<br>≤363 158 | tranche 5<br>≤800 477 |
|-----------------------------------------|----------------------------|-----------|----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| Nombre d'entreprises                    |                            | 469       | 84                   | 122                   | 118                   | 89                    | 56                    |
| Chiffre d'affaires HT 2025              |                            | € 197 605 | 50 684               | 102 754               | 183 549               | 291 656               | 504 767               |
| Pourcentages d'évolution<br>2025 / 2024 | Chiffre d'affaires         | -2,6      | -9,5                 | -3,5                  | -3,6                  | -2,6                  | -0,3                  |
|                                         | Marge brute                | -2,2      | -9,0                 | -2,1                  | -2,4                  | -1,9                  | -0,8                  |
|                                         | Valeur ajoutée             | -3,6      | -13,1                | -4,3                  | -4,2                  | -2,9                  | -2,0                  |
|                                         | Charges de personnel       | 31,0      | 86,6                 | 61,0                  | 36,2                  | 33,2                  | 15,7                  |
|                                         | EBE                        | -20,3     | -32,3                | -22,6                 | -24,4                 | -18,6                 | -14,5                 |
|                                         | Résultat courant           | -23,4     | -37,3                | -25,8                 | -25,8                 | -23,9                 | -16,6                 |
|                                         | Résultat courant hors s.e. | -4,5      | -21,7                | -1,9                  | 2,2                   | -7,6                  | -4,2                  |
| Rés. courant 2025                       |                            | € 39 815  | 9 798                | 24 046                | 33 830                | 63 679                | 93 878                |

\* cotisations de l'exploitant non déduites

| répartition<br>selon le chiffre d'affaires |                            | global    | tranche 1<br>≤76 456 | tranche 2<br>≤134 720 | tranche 3<br>≤229 327 | tranche 4<br>≤363 158 | tranche 5<br>≤800 477 |
|--------------------------------------------|----------------------------|-----------|----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| Nombre d'entreprises                       |                            | 447       | 80                   | 117                   | 111                   | 85                    | 54                    |
| Chiffre d'affaires HT 2025                 |                            | € 202 323 | 53 135               | 106 085               | 189 087               | 297 119               | 509 848               |
| Variation en €uros<br>2025 / 2024          | Capacité d'autofinancement | -2 928    | -1 850               | -1 441                | -2 469                | -6 598                | -2 912                |
|                                            | Autofinancement net        | -308      | -1 461               | -2 959                | 1 503                 | 3 177                 | -2 061                |
|                                            | Prélèvements               | -2 620    | -389                 | 1 517                 | -3 972                | -9 775                | -850                  |
|                                            | Investissements            | -1 268    | -1 661               | -1 650                | 870                   | -4 117                | 230                   |
|                                            | Endettement                | -4 786    | -1 164               | -1 930                | -6 661                | -5 319                | -11 643               |
|                                            | Trésorerie                 | -3 421    | -1 963               | -3 588                | -4 213                | -212                  | -8 644                |

| France et régions            | nombre d'entre-prises | CA HT en € | pourcentages d'évolution 2025 / 2024 |               |                |                    |       |           | résultat courant en € |  |
|------------------------------|-----------------------|------------|--------------------------------------|---------------|----------------|--------------------|-------|-----------|-----------------------|--|
|                              |                       |            | C.A.                                 | marge globale | valeur ajoutée | charges de person. | EBE   | rés.cour. |                       |  |
| FRANCE                       | 469                   | 197 605    | -2,6                                 | -2,2          | -3,6           | 31,0               | -20,3 | -23,4     | 39 815                |  |
| Auvergne-Rhône-Alpes...      | 78                    | 216 161    | -3,1                                 | -3,3          | -4,0           | 43,4               | -23,3 | -28,3     | 47 450                |  |
| Bourgogne-Franche-Comté..... | 59                    | 189 355    | -1,7                                 | -0,8          | -1,9           | 75,2               | -23,2 | -27,5     | 42 983                |  |
| Bretagne.....                | 33                    | 245 199    | -4,4                                 | -5,5          | -8,6           | 0,6                | -17,1 | -23,6     | 31 450                |  |
| Centre-Val de Loire.....     | 7                     |            |                                      |               |                |                    |       |           |                       |  |
| Corse.....                   | 0                     |            |                                      |               |                |                    |       |           |                       |  |
| Grand Est.....               | 53                    | 162 406    | -4,0                                 | -3,9          | -5,7           | 41,4               | -30,2 | -24,5     | 33 783                |  |
| Hauts-de-France.....         | 39                    | 166 852    | 3,2                                  | 4,8           | 3,9            | 5,5                | 2,5   | 2,4       | 33 449                |  |
| Île-de-France.....           | 29                    | 220 993    | -4,9                                 | -2,2          | -3,8           | 45,0               | -20,5 | -21,1     | 49 036                |  |
| Normandie.....               | 30                    | 173 542    | -4,5                                 | 0,7           | -3,4           | 57,7               | -24,2 | -31,9     | 31 545                |  |
| Nouvelle-Aquitaine.....      | 61                    | 206 368    | -0,8                                 | -1,3          | -2,4           | 33,9               | -19,6 | -24,6     | 38 091                |  |
| Occitanie.....               | 38                    | 230 077    | -2,2                                 | -3,3          | -4,8           | 11,6               | -15,7 | -18,3     | 48 728                |  |
| Pays de la Loire.....        | 31                    | 173 327    | -4,6                                 | -3,6          | -3,7           | 31,8               | -22,7 | -25,9     | 32 365                |  |
| Provence-Alpes-CA.....       | 10                    | 204 620    | 1,1                                  | 0,1           | 0,7            | 14,4               | -6,1  | -11,4     | 47 987                |  |
| Dép. d'Outre-Mer.....        | 1                     |            |                                      |               |                |                    |       |           |                       |  |