

PROGRAMME DETAILLE ET FORMATEUR

Arrêtez de tout faire ! Devenez enfin manager L'art de la délégation

Objectifs pédagogiques :

- Comprendre ce qu'est une délégation efficace (et ce qu'elle n'est pas)
- Identifier les freins personnels à la délégation
- Apprendre une méthode concrète en 8 étapes
- S'exercer à formuler une délégation claire et responsabilisante
- Reprendre pleinement son rôle de manager

Public visé : experts-comptables, encadrants, chefs de mission, etc.

Date et durée :

Jeudi 13 novembre 2025 de 9h à 12h30 (3,5h avec pause de 15 mn à 11h), en distanciel synchrone.

Accessibilité : les personnes atteintes de handicap souhaitant suivre cette formation sont invitées à nous contacter directement par mail à contact75@terragection.com, afin d'étudier ensemble les possibilités de suivre la formation.

Prérequis : occuper un poste de management ou d'encadrement. Rencontrer des difficultés à déléguer efficacement.

Tarif partenaire Terra Gestion : 125 € HT

Tarif public : 250 € HT

Modalités d'inscription et d'annulation : sur le site de TERRA GESTION. Cliquer sur le nombre de places puis sur s'inscrire à la formation. Compléter le formulaire et régler par virement, carte bancaire ou chèque.

Méthode et moyens pédagogiques :

- Techniques
 - Accès à une plateforme de visioconférence après envoi d'un lien et d'un code de connexion
- Pédagogiques
 - Apports courts et interactifs
 - Auto-diagnostic
 - Cas pratiques issus du vécu des participants
 - Mises en situation en duo ou en trio
 - Fiches outils à emporter
 - Plan d'action personnel à chaud

Les supports de cours sont remis électroniquement aux participants le jour de la formation

Modalités d'évaluation :

- Quiz
- Evaluation en fin de formation

Nombre de participants : cette formation est organisée pour un groupe de participants d'environ 15 personnes

77

259, rue Pierre et Marie Curie
77000 VAUX-LE-PENIL
Tél. 01 64 79 76 00

91

3, av. du Général de Gaulle
91090 LISSES
Tél. 01 84 18 00 10

75

33, rue de la Bienfaisance
75008 PARIS
Tél. 01 42 65 41 64

50 ter, rue de Malte
75011 PARIS
Tél. 01 43 14 40 50

89

23, boulevard Davout
89000 AUXERRE
Tél. 03 86 42 07 07

78

38, rue des États Généraux
78000 VERSAILLES
Tél. 01 39 07 49 00

Nature de la formation dispensée : à l'issue de la formation, un certificat de réalisation sera délivré au stagiaire.

Qualité et évaluation de la formation : un questionnaire d'évaluation sera remis à chaque participant pour mesurer le niveau de satisfaction au regard des attentes.

Programme :

Introduction : pourquoi déléguer ?

- Tour de table : attentes des participants
- Les pièges du « super-exécutant »
- Le vrai rôle d'un manager : piloter, décider, faire grandir
- Les bénéfices concrets de la délégation (pour soi, pour l'équipe)

1^{ère} partie – Mieux se connaître : mes freins à la délégation

- Auto-diagnostic : « quel délégué suis-je ? »
- Les freins classiques : perfectionnisme, contrôle, syndrome du bon élève, etc.
- Partages d'expériences en binômes
- Quel manager je veux être demain ?

2^{ème} partie – Ce que je peux/dois déléguer (et à qui)

- Grille de tri : je garde / je délègue / je jette
- Adapter à son rôle, sa charge, ses priorités
- Choisir la bonne personne : compétences, envie, potentiel
- Donner du sens pour engager

Exercice individuel : trier ses tâches + identifier une future délégation

3^{ème} partie – Les 8 étapes d'une délégation réussie

Objectif : s'approprier une méthode concrète et applicable immédiatement

1. Donner le sens
2. Expliquer ce qu'il y a à faire
3. Montrer et poser un cadre clair
4. Vérifier la compréhension
5. Obtenir l'adhésion
6. Fixer un timing précis
7. Suivre avec des points intermédiaires
8. Clore et débrief

Mises en situation : chaque binôme travaille une délégation réelle ou simulée ; Débrief collectif : bonnes pratiques, points à améliorer

4^{ème} partie – Recentrer son rôle de manager

- Déléguer ≠ perdre le contrôle
- Revenir à son rôle de pilote : arbitrer, décider, accompagner
- Créer une dynamique d'autonomie et de confiance dans l'équipe
- Déléguer pour faire grandir (pas pour s'alléger uniquement)

77

259, rue Pierre et Marie Curie
77000 VAUX-LE-PENIL
Tél. 01 64 79 76 00

91

3, av. du Général de Gaulle
91090 LISSES
Tél. 01 84 18 00 10

75

33, rue de la Bienfaisance
75008 PARIS
Tél. 01 42 65 41 64

50

50 ter, rue de Malte
75011 PARIS
Tél. 01 43 14 40 50

89

23, boulevard Davout
89000 AUXERRE
Tél. 03 86 42 07 07

78

38, rue des États Généraux
78000 VERSAILLES
Tél. 01 39 07 49 00

5^{ème} partie – Conclusion et plan d'action personnel

- Synthèse des points évoqués
- « Ma prochaine délégation » : engagement individuel écrit
- Questions/réponses

FORMATEUR : Flaubert VUILLIER – Fondateur de la Manufacture RH.

Conseil en ressources humaines et management. Coach certifié. Ancien DHR de grands groupes internationaux.

77

259, rue Pierre et Marie Curie
77000 VAUX-LE-PENIL
Tél. 01 64 79 76 00

91

3, av. du Général de Gaulle
91090 LISSES
Tél. 01 84 18 00 10

75

33, rue de la Bienfaisance
75008 PARIS
Tél. 01 42 65 41 64

50 ter, rue de Malte
75011 PARIS
Tél. 01 43 14 40 50

89

23, boulevard Davout
89000 AUXERRE
Tél. 03 86 42 07 07

78

38, rue des États Généraux
78000 VERSAILLES
Tél. 01 39 07 49 00